

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

21 AVRIL 2022

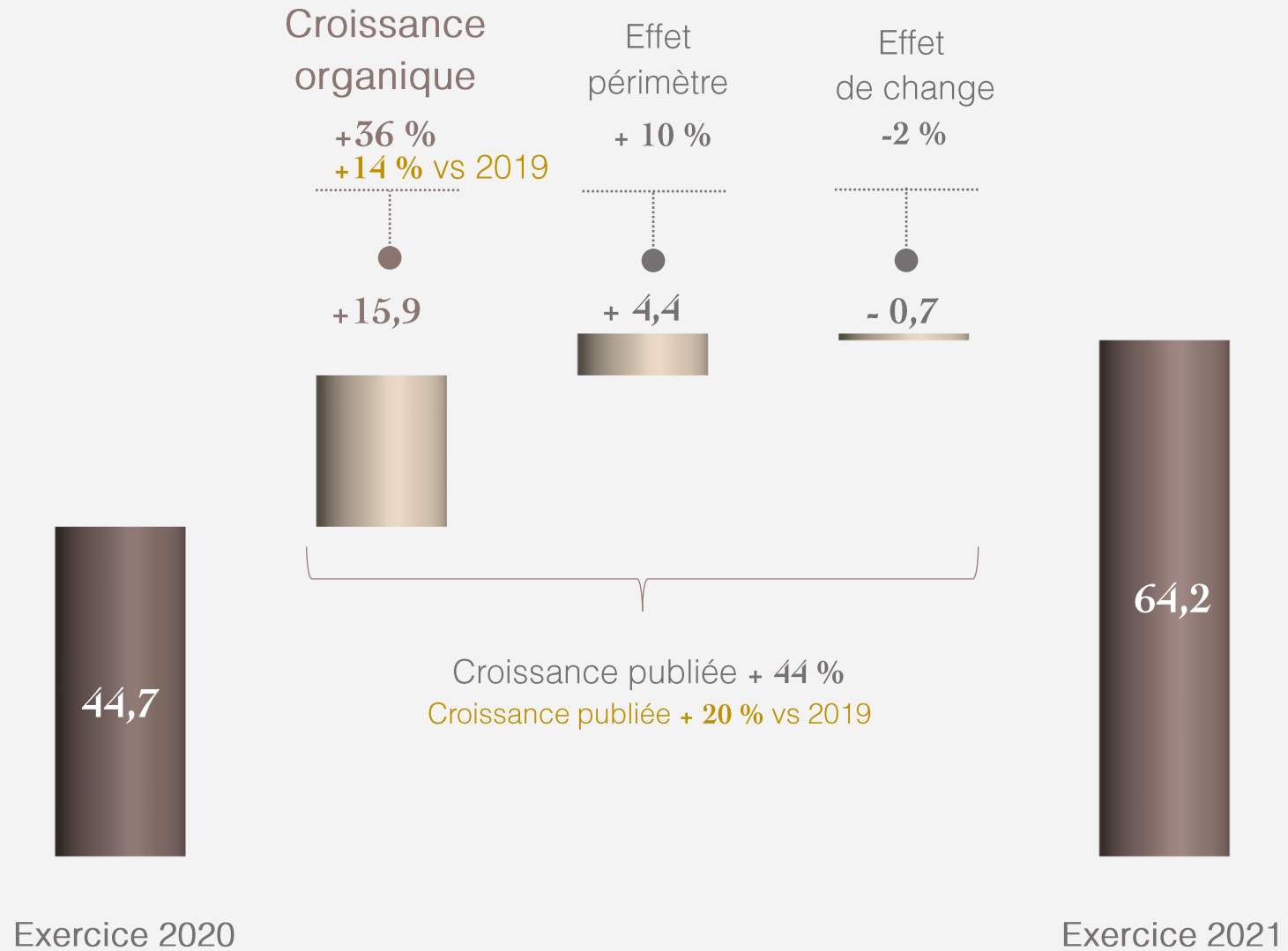


RETOUR A UNE FORTE DYNAMIQUE DE CROISSANCE EN 2021

- Une performance record après une année 2020 fortement perturbée par la pandémie mondiale
- Un niveau remarquable de cash-flow d'exploitation, dépassant les 13 milliards d'euros
- Une croissance organique des ventes de 36 % portée par l'Asie et les États-Unis
- Des niveaux historiques de ventes et de rentabilité, en particulier dans l'activité Mode et Maroquinerie notamment chez Louis Vuitton, Christian Dior, Fendi, Celine et Loewe
- L'intégration réussie de Tiffany avec d'excellentes performances, un an seulement après son arrivée au sein du Groupe

ÉVOLUTION DES VENTES

En milliards d'euros



RÉPARTITION DES VENTES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	Exercice 2021	Exercice 2020
France	6 %	8 %
Europe (hors France)	15 %	16 %
États-Unis	26 %	24 %
Japon	7 %	7 %
Asie (hors Japon)	35 %	34 %
Autres marchés	11 %	11 %
TOTAL	100 %	100 %

VENTES PAR GROUPE D'ACTIVITÉS

En millions d'euros

	Exercice 2021	Exercice 2020	Exercice 2019	Croissance organique (*)	
				vs 2020	vs 2019
Vins et Spiritueux	5 974	4 755	5 576	+ 26 %	+ 9 %
Mode et Maroquinerie	30 896	21 207	22 237	+ 47 %	+ 42 %
Parfums et Cosmétiques	6 608	5 248	6 835	+ 27 %	- 1 %
Montres et Joaillerie	8 964	3 356	4 405	+ 40 %	+ 7 %
Distribution sélective	11 754	10 155	14 791	+ 18 %	- 18 %
Autres activités et éliminations	19	(70)	(174)	-	-
TOTAL	64 215	44 651	53 670	+ 36 %	+ 14 %

(*) À structure et taux de change comparables.

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

En millions d'euros

	Exercice 2021	Exercice 2020	Variation	Taux de marge opérationnelle courante	
				2021	2020
Vins et Spiritueux	1 863	1 388	+ 34 %	31,2 %	29,2 %
Mode et Maroquinerie	12 842	7 188	+ 79 %	41,6 %	33,9 %
Parfums et Cosmétiques	684	80	x 8,6	10,4 %	1,5 %
Montre et Joaillerie	1 679	302	x 5,6	18,7 %	9,0 %
Distribution sélective	534	(203)	na	4,5 %	- 2,0 %
Autres activités et éliminations	(463)	(455)	-	-	-
TOTAL	17 139	8 300	+ 106 %	26,7 %	18,6 %

COMPTES DE RÉSULTAT CONSOLIDÉS

En millions d'euros

	Exercice 2021	Exercice 2020	Croissance publiée 2021/2020	Exercice 2019	Croissance publiée 2021/2019
Ventes	64 215	44 651	+44 %	53 670	+20 %
Marge brute	43 860	28 780	+52 %	35 547	+23 %
Charges commerciales	(22 306)	(16 790)	+33 %	(20 206)	+10 %
Charges administratives	(4 427)	(3 648)	+21 %	(3 877)	+14 %
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	13	(42)		28	
Résultat opérationnel courant	17 139	8 300	x 2,1	11 492	+49 %
Autres produits et charges opérationnels	4	(333)		(231)	
Résultat opérationnel	17 143	7 967	x 2,2	11 261	+52 %
Résultat financier	52	(611)		(577)	
Impôts sur les bénéfices	(4 531)	(2 385)		(2 874)	
Résultat net	12 664	4 970	x 2,5	7 810	+62 %
Résultat net, part du Groupe	4 946	1 933	x 2,6	2 938	+68 %

CASH-FLOW CONSOLIDÉ

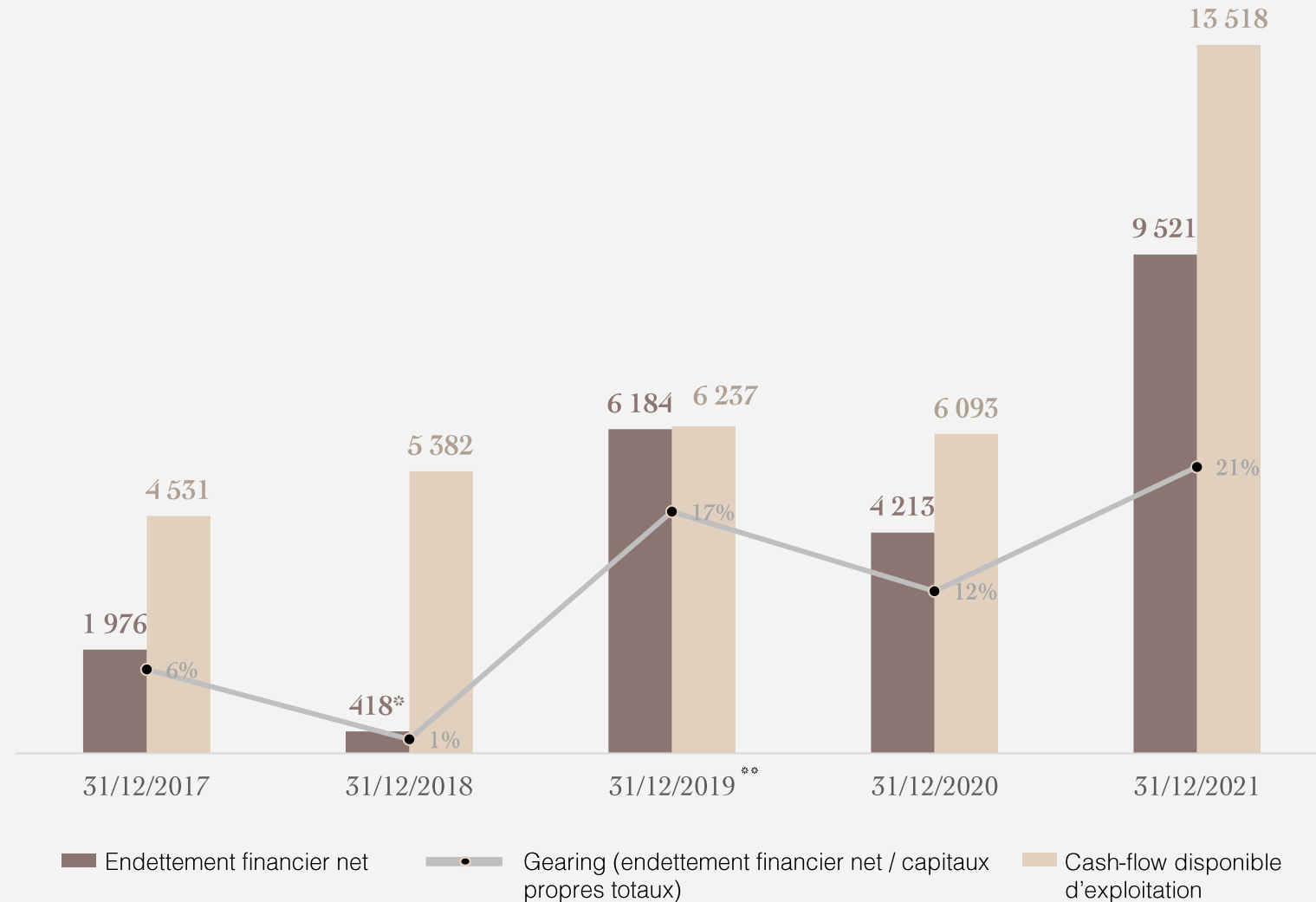
En millions d'euros

	Exercice 2021	Exercice 2020
Capacité d'autofinancement	22 611	13 990
Intérêts payés sur la dette financière nette	68	(62)
Intérêts payés sur les dettes locatives	(231)	(290)
Impôt payé relatif aux activités d'exploitation	(4 239)	(2 397)
Variation du besoin en fonds de roulement	426	(369)
Variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation	18 636	10 873
Investissements d'exploitation	(2 664)	(2 478)
Remboursements de dettes locatives	(2 453)	(2 302)
Cash-flow disponible d'exploitation (*)	13 518	6 093

(*) Indicateur alternatif de performance (avant investissements hors exploitation et opérations de financement).

ENDETTEMENT NET ET CASH-FLOW DISPONIBLE D'EXPLOITATION

En millions d'euros

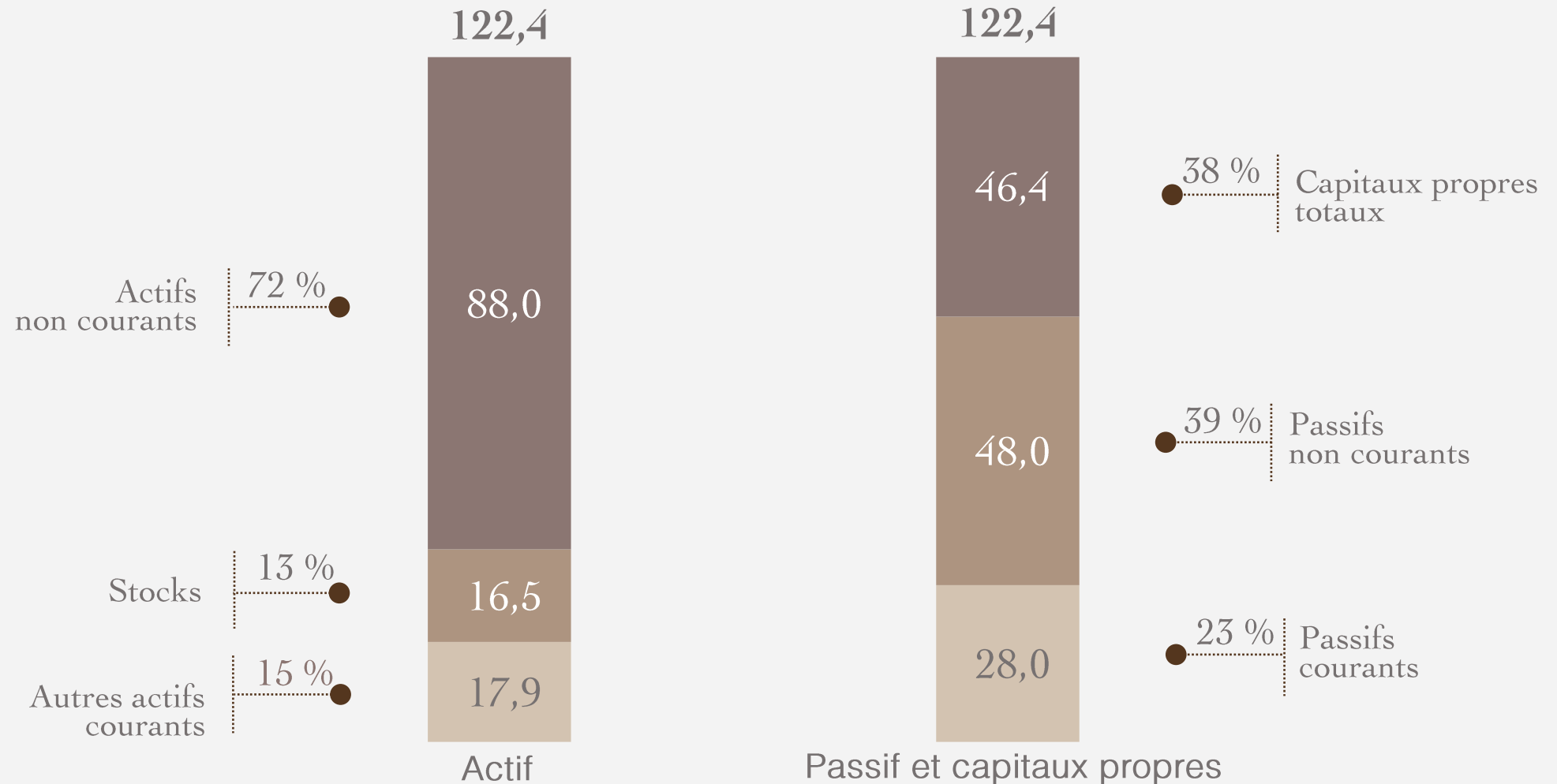


* Titres Belmond déduits de l'endettement (274 M€).

** Intégrant pour la première fois les effets de l'application d'IFRS 16 Contrats de location.

STRUCTURE FINANCIÈRE CONSOLIDÉE AU 31 DÉCEMBRE 2021

En milliards d'euros



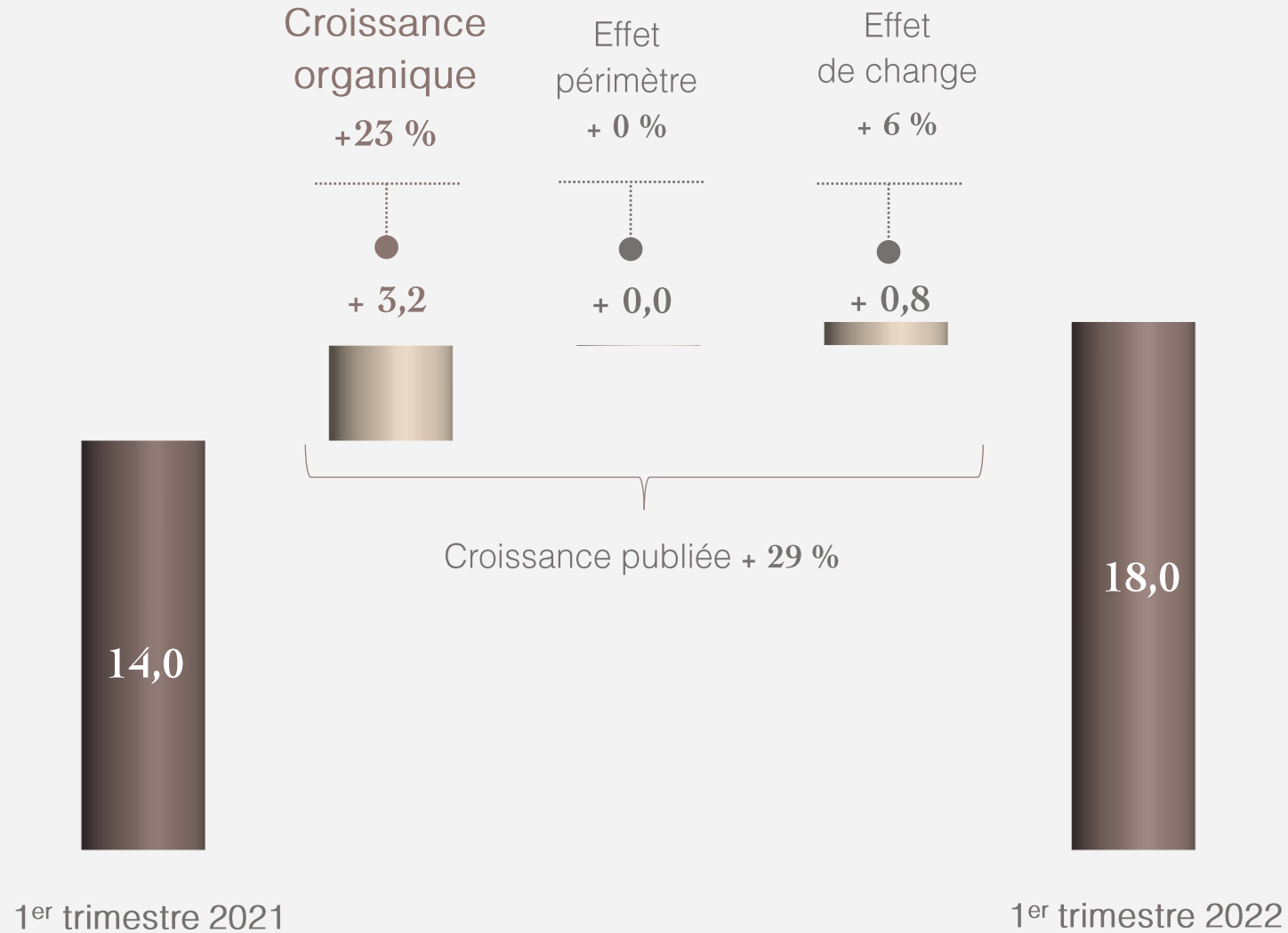
DIVIDENDE

Proposition de dividende au titre de l'exercice 2021 (3^{ème} résolution)

- Montant brut : 10,00 € par action
- Acompte sur dividende de 3,00 € par action, versé le 2 décembre 2021
- Solde de dividende : 7,00 € par action
- Date de mise en paiement du solde de dividende : 28 avril 2022
- Pour rappel, le dividende versé au titre de l'exercice 2020 s'était élevé à 6,00 € par action

ÉVOLUTION DES VENTES T1 2022 / T1 2021

En milliards d'euros



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

21 AVRIL 2022

